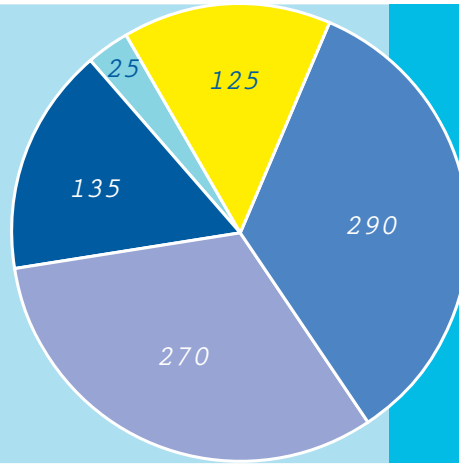


# 2009, en un coup

## Communications marketing

Nombre d'employés par division

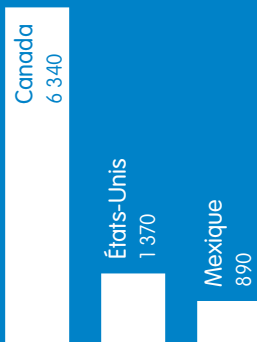
- Communications sur mesure ■
- Prémédia ■
- Solutions d'impression numérique ■
- Solutions marketing personnalisé ■
- Promotions numériques ■



- Nomination de Christian Trudeau au poste de président du secteur.
- En novembre 2009, transfert des activités canadiennes d'impression commerciale et de publipostage dans le secteur de l'impression.
- En novembre 2008, création du secteur des communications marketing.
- Acquisitions de Redwood Custom Communications et de Conversys.

## Impression

Nombre d'employés par pays



- Début de l'impression du *San Francisco Chronicle* – contrat de 15 ans.
- Entrée en vigueur des deux nouveaux contrats d'impression d'une durée de six ans avec Rogers Communications.
- Modernisation de l'usine Transcontinental Transmag, à Montréal.
- Mise sur pied d'une plateforme unique d'impression de journaux et de circulaires à travers le Canada.

## Médias

- Coup de Pouce célèbre son 25<sup>e</sup> anniversaire et Elle Québec son 20<sup>e</sup> anniversaire.



- Lancement de *weblocal.ca*, un portail pancanadien interactif de recherche.
- Revenus des sites Internet en hausse de 30 % par rapport à 2008.
- The Hockey News, Canadian Living, Métro, Les Affaires, Finance et Investissement, Investment Executive, accessibles sur la technologie du mobile.

## Faits saillants

Pour les exercices terminés les 31 octobre (non vérifiés)  
(en millions de dollars, sauf les données par action)

|   | 2009              | 2008 <sup>(1)</sup> | Variation<br>en % |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Exploitation</b>   |                   |                     |                   |
| Revenus   | <b>2 294,6 \$</b> | 2 429,3 \$          | -6 %              |
| Bénéfice d'exploitation avant amortissement ajusté <sup>(2)(3)</sup>  | <b>349,3</b>      | 361,5               | -3 %              |
| Bénéfice (perte) d'exploitation   | <b>(38,7)</b>     | 14,3                | s/o               |
| Bénéfice (perte) d'exploitation ajusté <sup>(2)(4)</sup>  | <b>211,9</b>      | 233,8               | -9 %              |
| Bénéfice net (perte nette)  | <b>(81,8)</b>     | 6,6                 | s/o               |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actions participantes <sup>(5)</sup>   | <b>(82,3)</b>     | 6,6                 | s/o               |
| Bénéfice net attribuable aux actions participantes ajusté <sup>(2)(6)</sup>   | <b>130,2</b>      | 140,3               | -7 %              |
| Fonds générés par les activités d'exploitation avant variation<br>des éléments hors caisse liés à l'exploitation <sup>(2)</sup>             | <b>247,5</b>      | 296,9               | -17 %             |
| Fonds liés aux activités d'exploitation   | <b>78,8</b>       | 284,0               | -72 %             |
| <b>Investissements</b>  |                   |                     |                   |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles  | <b>261,9</b>      | 228,7               | 15 %              |
| Acquisitions d'entreprises <sup>(7)</sup>   | <b>14,4</b>       | 67,3                | -79 %             |
| <b>Situation financière</b>   |                   |                     |                   |
| Total de l'actif  | <b>2 549,7</b>    | 2 615,0             | -2 %              |
| Endettement net <sup>(2)(8)</sup>   | <b>792,1</b>      | 705,7               | 12 %              |
| Capitaux propres  | <b>1 115,2</b>    | 1 103,0             | 1 %               |
| Endettement net (incluant l'utilisation du programme de titrisation) /<br>bénéfice d'exploitation avant amortissement ajusté <sup>(3)</sup> | <b>2,59</b>       | 2,64                | -2 %              |
| Ratio d'endettement net   | <b>42 %</b>       | 39 %                | 3 %               |
| <b>Données par action (de base)</b>   |                   |                     |                   |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actions participantes <sup>(2)(5)</sup>  | <b>(1,02)</b>     | 0,08                | s/o               |
| Bénéfice net attribuable aux actions participantes ajusté <sup>(2)(6)</sup>   | <b>1,61</b>       | 1,72                | -6 %              |
| Fonds générés par les activités d'exploitation avant variation<br>des éléments hors caisse liés à l'exploitation <sup>(2)</sup>             | <b>3,06</b>       | 3,63                | -16 %             |
| Fonds liés aux activités d'exploitation   | <b>0,97</b>       | 3,48                | -72 %             |
| Dividendes sur actions participantes  | <b>0,32</b>       | 0,31                | 2 %               |
| Capitaux propres  | <b>13,80</b>      | 13,65               | 1 %               |
| Nombre moyen d'actions participantes en circulation (en millions)   | <b>80,8</b>       | 81,7                |                   |
| Nombre d'actions participantes en fin d'exercice (en millions)  | <b>80,8</b>       | 80,8                |                   |

<sup>(1)</sup> Les soldes de bilan au 31 octobre 2008 ont été retraités (voir la note 2 des états financiers consolidés).

<sup>(2)</sup> Veuillez vous référer à la section « Conciliation des mesures non conformes aux PCGR » à la page 55 de ce *Rapport de gestion*.

<sup>(3)</sup> Le bénéfice d'exploitation avant amortissement ajusté est défini par le bénéfice d'exploitation avant amortissement, dépréciation d'actifs, frais de restructuration et dépréciation des écarts d'acquisition et actifs incorporels.

<sup>(4)</sup> Le bénéfice d'exploitation ajusté est défini par le bénéfice d'exploitation avant dépréciation d'actifs, frais de restructuration et dépréciation des écarts d'acquisition et actifs incorporels.

<sup>(5)</sup> Le bénéfice net (perte nette) attribuable aux actions participantes est défini par le bénéfice net déduction faite des dividendes cumulés sur actions privilégiées.

<sup>(6)</sup> Le bénéfice net attribuable aux actions participantes ajusté est défini par le bénéfice net attribuable aux actions participantes, avant dépréciation d'actifs, frais de restructuration et dépréciation des écarts d'acquisition et actifs incorporels, déduction faite des impôts sur les bénéfices y afférents, et des ajustements inhabituels aux impôts sur les bénéfices.

<sup>(7)</sup> Représente le total de la contrepartie, en espèces ou autres, pour l'acquisition d'actions ou d'éléments d'actif d'entreprise.

<sup>(8)</sup> L'endettement net est défini par la dette à long terme, la portion à court terme de la dette à long terme et le découvert bancaire, le cas échéant, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.