



À la barre de notre transformation

Assemblée annuelle des actionnaires
1^{er} mars 2018



▶ OUVERTURE



Isabelle Marcoux

Présidente du conseil



Christine Desaulniers

Chef de la direction des affaires juridiques et secrétaire de la Société



François Olivier

Président et chef de la direction



Nelson Gentiletti

Chef de la direction financière et du développement

▶ PRÉSIDENTE ET SECRÉTAIRE

▶ **NOMINATION DES SCRUTATEURS**

AVIS DE CONVOCATION

▶ ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ET RAPPORT DES AUDITEURS

▶ ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS



Yves Leduc

Président et chef
de la direction, Velan inc.



André Tremblay

Associé directeur, Trio Capital inc.

Conseil d'administration



Isabelle Marcoux



Jacynthe Côté



Richard Fortin



Yves Leduc



Nathalie Marcoux



Pierre Marcoux

Conseil d'administration



Rémi Marcoux



Anna Martini



François Olivier



Mario Plourde



Jean Raymond



François R. Roy



Annie Thabet

▶ NOMINATION DES AUDITEURS

Information prospective

Les propos tenus lors de cette assemblée peuvent contenir de l'information de nature prospective. Ces propos sont basés sur les attentes actuelles de la direction et comportent un certain nombre de risques et incertitudes. Cette information de nature prospective est incertaine en soi. Les résultats réels pourraient différer des hypothèses ou estimations reflétées dans l'information de nature prospective.

Les risques, incertitudes et autres facteurs qui pourraient avoir une influence sur nos résultats réels sont décrits dans notre Rapport de gestion et notre Notice annuelle pour l'exercice clos le 29 octobre 2017 et ont été mis à jour dans notre *Rapport de gestion pour le trimestre clos le 28 janvier 2018*, lesquels documents sont disponibles sur notre site Internet de même que sur sedar.com.



Isabelle Marcoux

Présidente du conseil



François Olivier

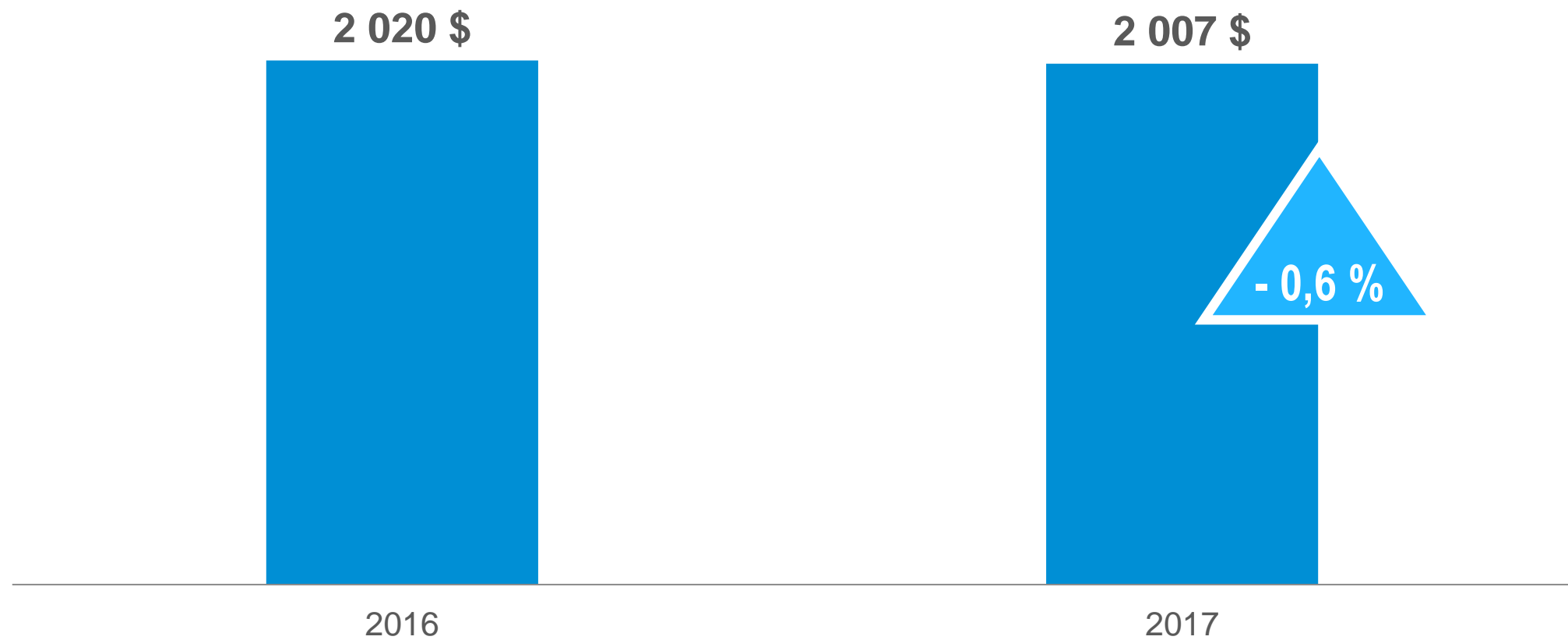
Président et
chef de la direction



FAIRE SA MARQUE

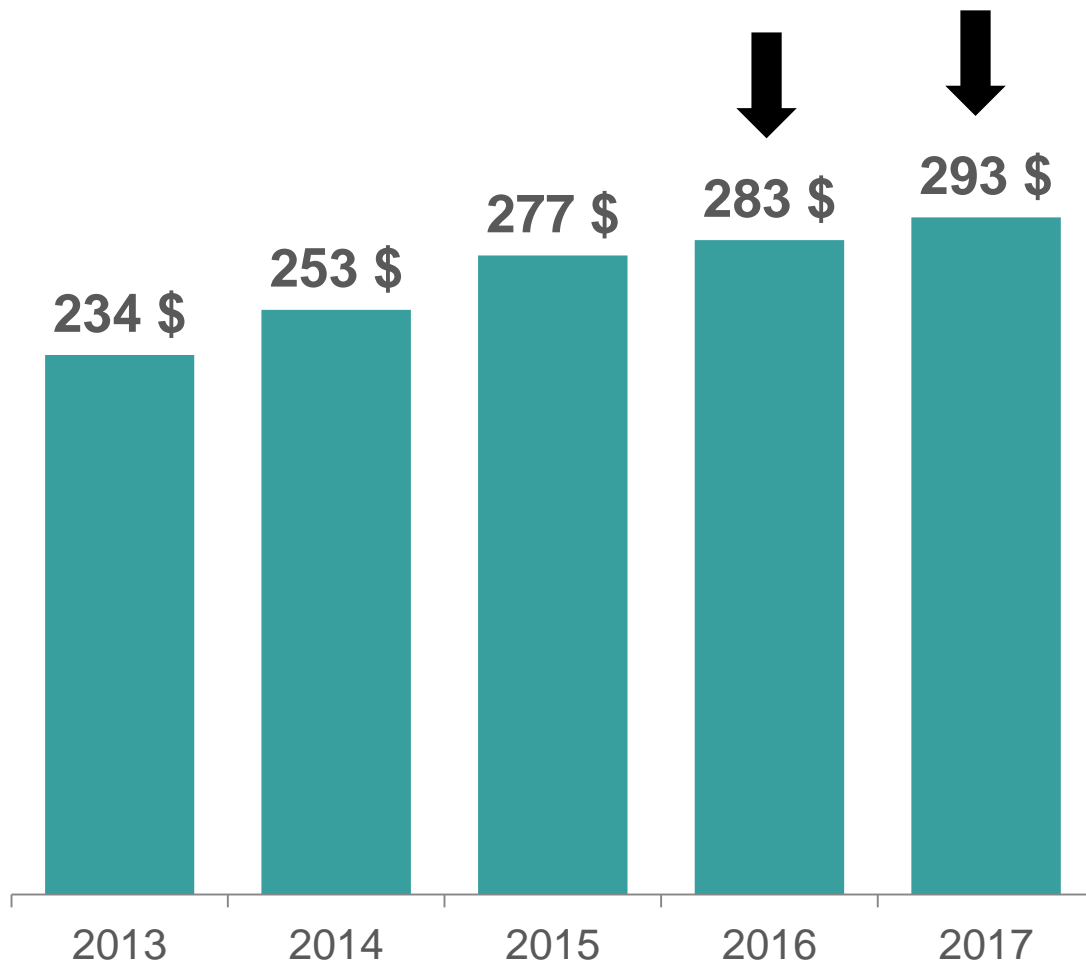
Revenus

(en millions de dollars)

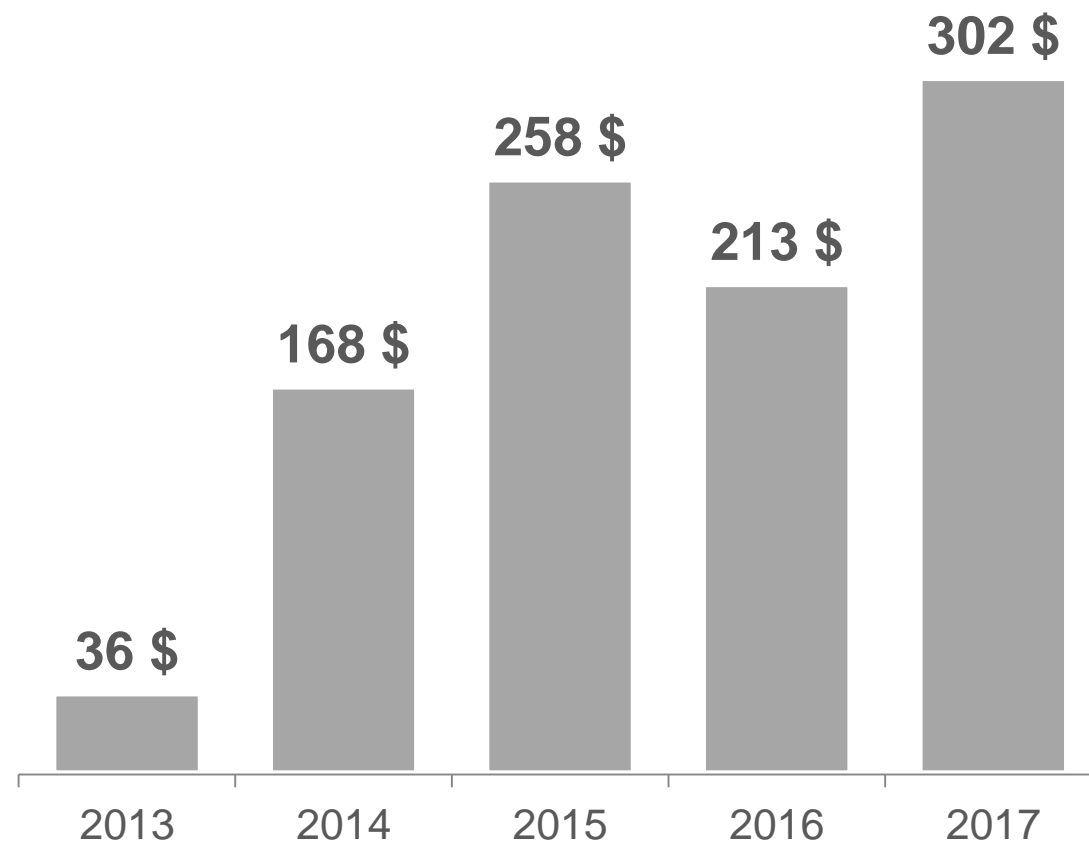


Résultat opérationnel

(en millions de dollars)



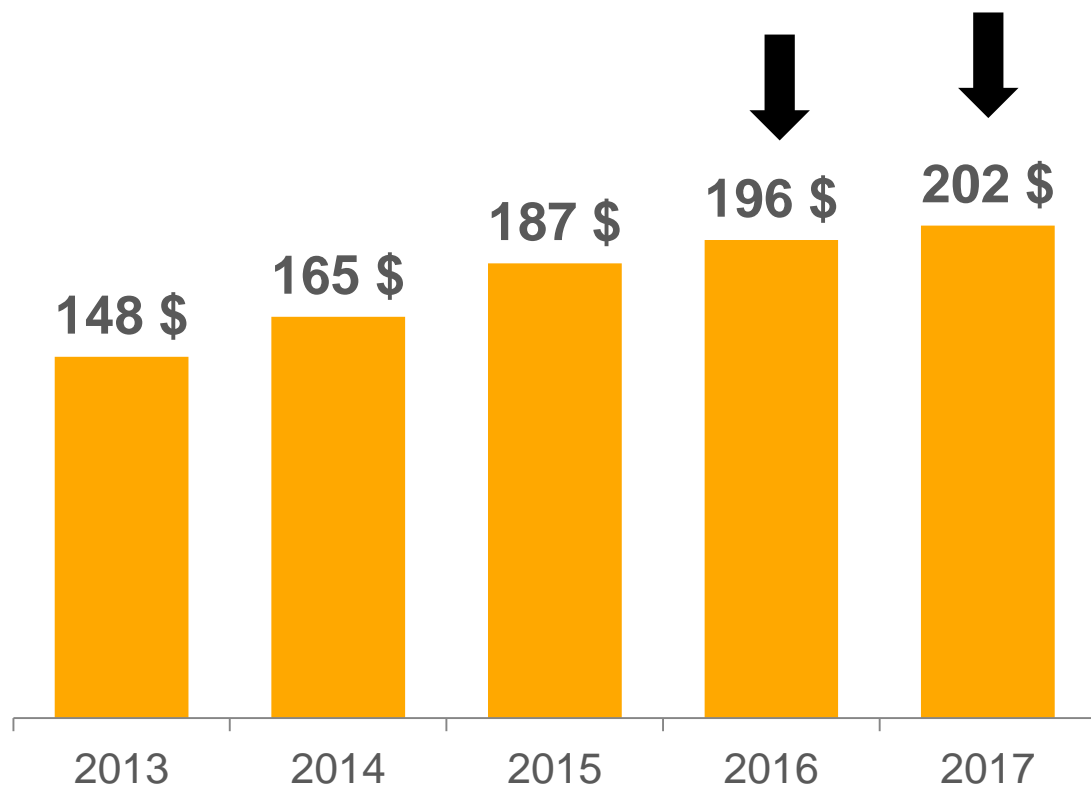
 Ajusté



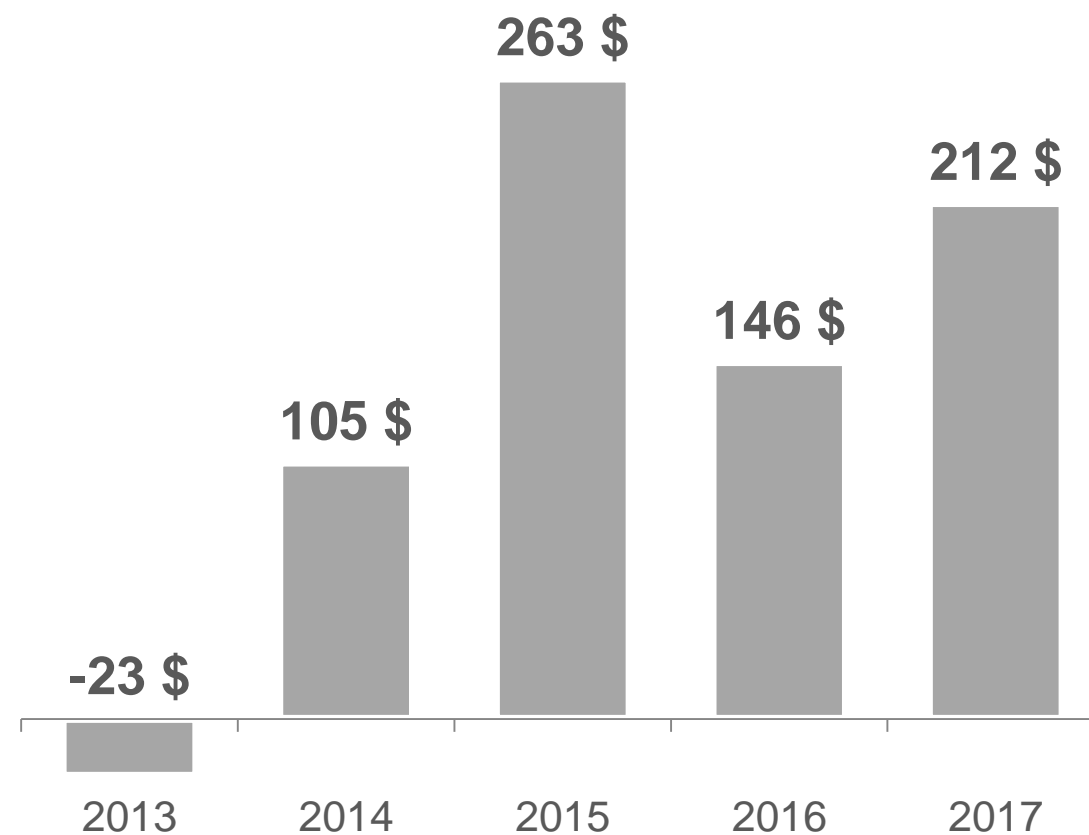
 IFRS

Résultat net

(en millions de dollars)



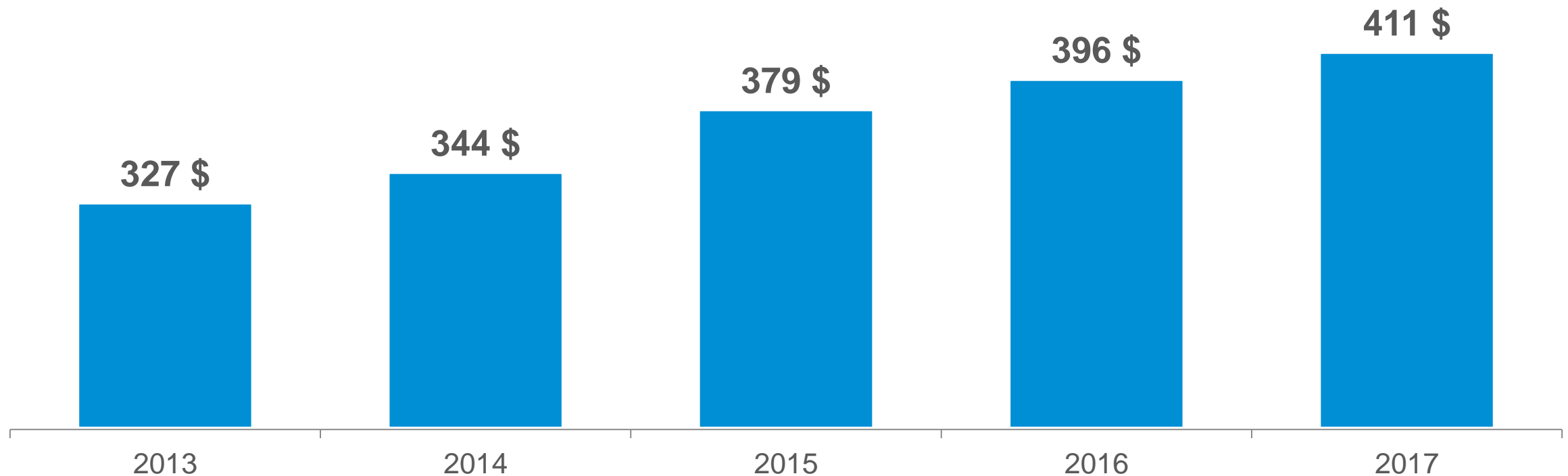
 Ajusté



 IFRS

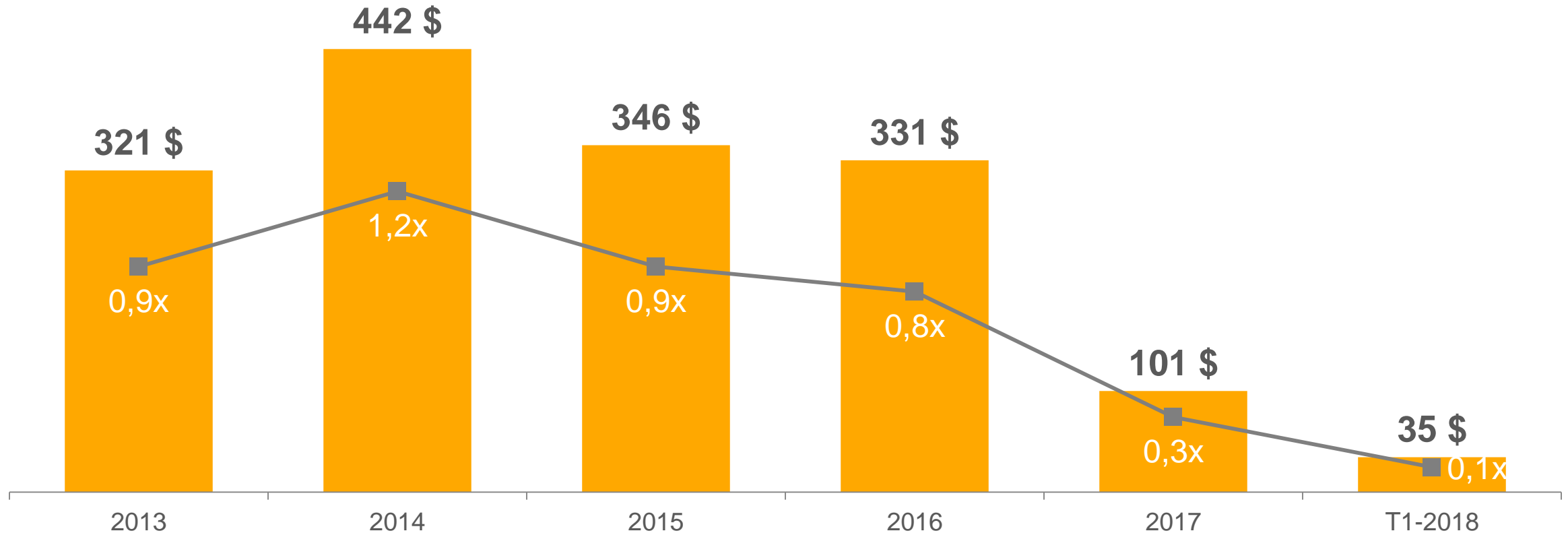
Flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles⁽¹⁾

(en millions de dollars)



(1) Flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles avant variation des éléments hors caisse liés aux opérations et des impôts sur le résultat payés.

Endettement net⁽¹⁾ (en millions de dollars) et ratio d'endettement net⁽¹⁾



(1) Mesure non conforme aux IFRS. L'endettement net est la somme de la dette à long terme et de la portion courante de la dette à long terme, déduction faite de la trésorerie. Le ratio d'endettement est calculé en divisant l'endettement net par le résultat opérationnel avant amortissement ajusté des 12 derniers mois.

Parcours d'une transformation

	Habituellement	TC Transcontinental
Revenus	↓	↔
Profits	↓	↑
Dette	↑	↓



tc •

IMPRIMERIES
TRANSCONTINENTAL

UNE EXCELLENTE ANNÉE

tc • TRANSCONTINENTAL

74 %

PART DES REVENUS
CONSOLIDÉS⁽¹⁾ GÉNÉRÉS
PAR LA DIVISION DE
L'IMPRESSION EN 2017



⁽¹⁾Excluant les ventes intersectorielles





**Les Compagnies
Loblaw
Limitée**





tc

• EMBALLAGES
TRANSCONTINENTAL

CAP SUR NOTRE STRATÉGIE

15 %

PART DES REVENUS
CONSOLIDÉS⁽¹⁾ GÉNÉRÉS
PAR LA DIVISION DE
L'EMBALLAGE EN 2017



⁽¹⁾Excluant les ventes intersectorielles



6 %

croissance interne
des revenus générée
par la division en 2017







flexipak
Repenser l'emballage
Rethink packaging





tc • MEDIA

UNE ANNÉE PIVOT

tc • TRANSCONTINENTAL

11 %

PART DES REVENUS
CONSOLIDÉS⁽¹⁾ GÉNÉRÉS
PAR LE SECTEUR DES
MÉDIAS EN 2017



⁽¹⁾Excluant les ventes intersectorielles



Not so hip

Mayor, two councillors voted against subsidizing concert screening



MUST reads

OPINION



Hate, misogyny and sexism
 This community is going to earn the label 'hip', many progressive commentators predict. But when it comes to dealing with these attitudes, why?

Early in the week I wrote an article on festival life.

THINGS TO know

IN SEARCH OF A GHOST
 CA's Fatherhood with Queen's University. The LSH Hall, one of St. John's most historic structures, for an abandoned dining room, some back stages, and the sublime theatre itself as you uncover the dark secrets of this historic building. Come see the tour on Wednesday, August 24th, with drinks, food, and live music. Tickets are \$10. The tour must solve each problem in the house of feeding is not before the show is up. There is a game played every hour starting at 7 p.m. and ending at 9 p.m. from August 23-26.

QUICK question

Would you rather...
 YES 33% NO 66%



INFINITI of Newfoundland



SERVING ANNAPOLIS AND KINGS COUNTIES EVERY DAY ONLINE WEDNESDAY, AUGUST 17, 2016

ANNAPOLIS VALLEY REGISTER

tc - MEDIA kingscountynews.ca & annapoliscountyspectator.ca Vol. 1 - No. 16



Father for me

Raises money for

BYLORD POWER
 THE TELEGRAM
 William Galway was her father. His new daughter lived depression, but didn't know much they suffered they would stop in to be full of love.

TRUDEAU
 Prime Minister vis

From support to food - NS helps wildfire efforts

FRASER'S PRO HomeCentre
 HOME OF THE \$200 2X4
 LARRY'S PHARM

tc - News My Local News... www.capepost.com

SCHLAGE IT'S BETTER THIS WAY.

CAPE POST
 11°C
 News Sports Business Living Opinion Real estate Values Community
 Profiles complete
 TV LISTINGS
 FAQ All Access Pass Digital Deal 99¢
 BREAKING: Framboise man pleads guilty to manslaughter
 Trimark \$4374976

Le Citoyen Courrier 40 ans
 Rouyn-Noranda Frontenac

2 Rives
 lesrives.com

LE NORD
 L'Information du Nord Mont-Tremblant

COURRIER LAVAL.COM
 Coop-Taxi Laval 25% de rabais

Nouvel
 www.lanouvelle.net

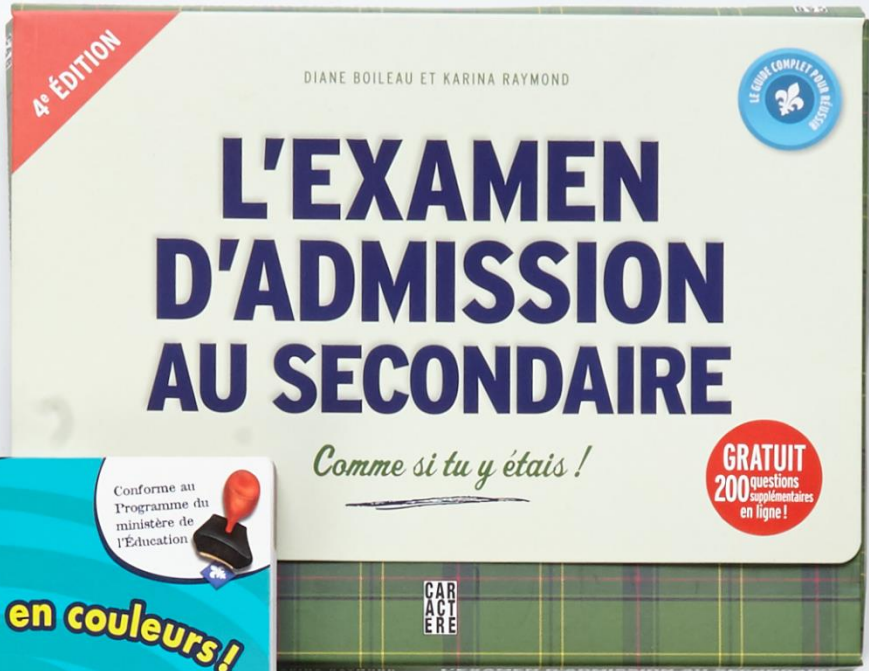
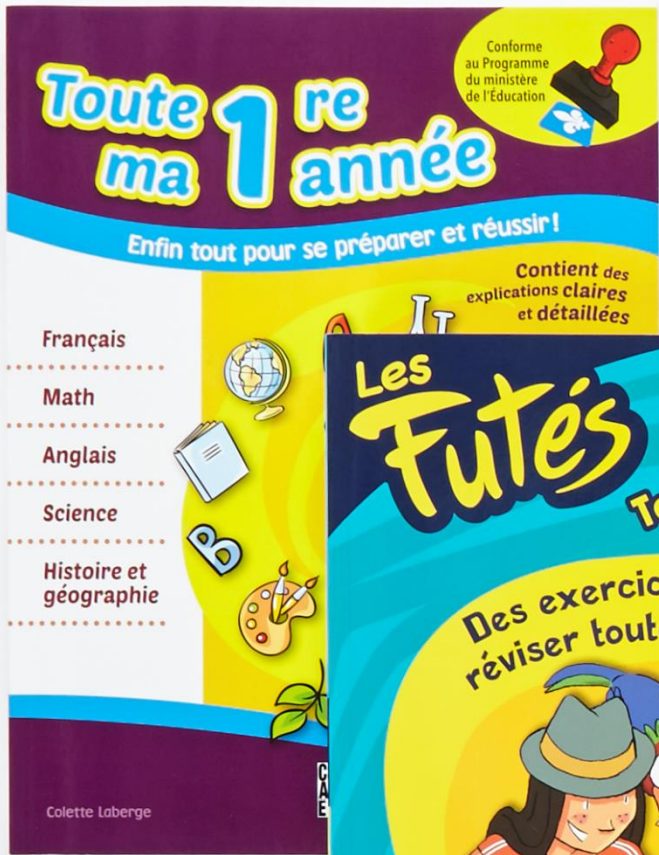
Brossard Eclair
 www.brossardclair.ca

À LA CONQUÊTE DES GLACIERS AU PROFIT DES ENFANTS MALADES

DECATHLON remplacera les Ailes de la Mode

JEAN FORTIN
 450-442-3260

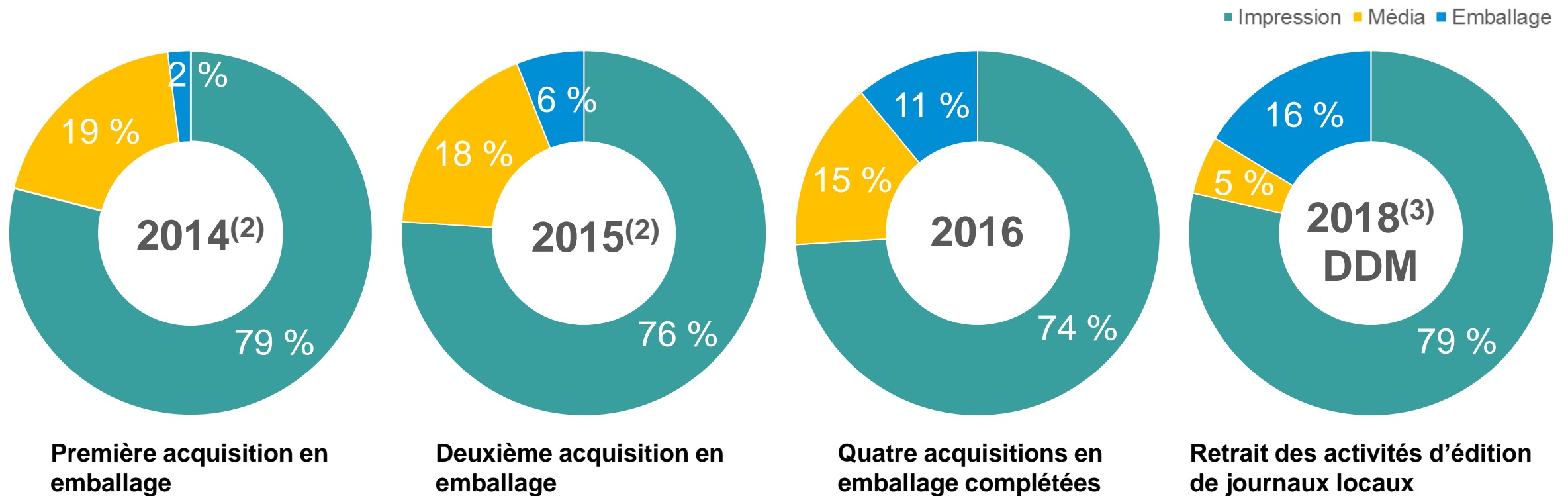






Évolution de la répartition de nos revenus consolidés⁽¹⁾, de 2014 à T1-2018

Notre transformation



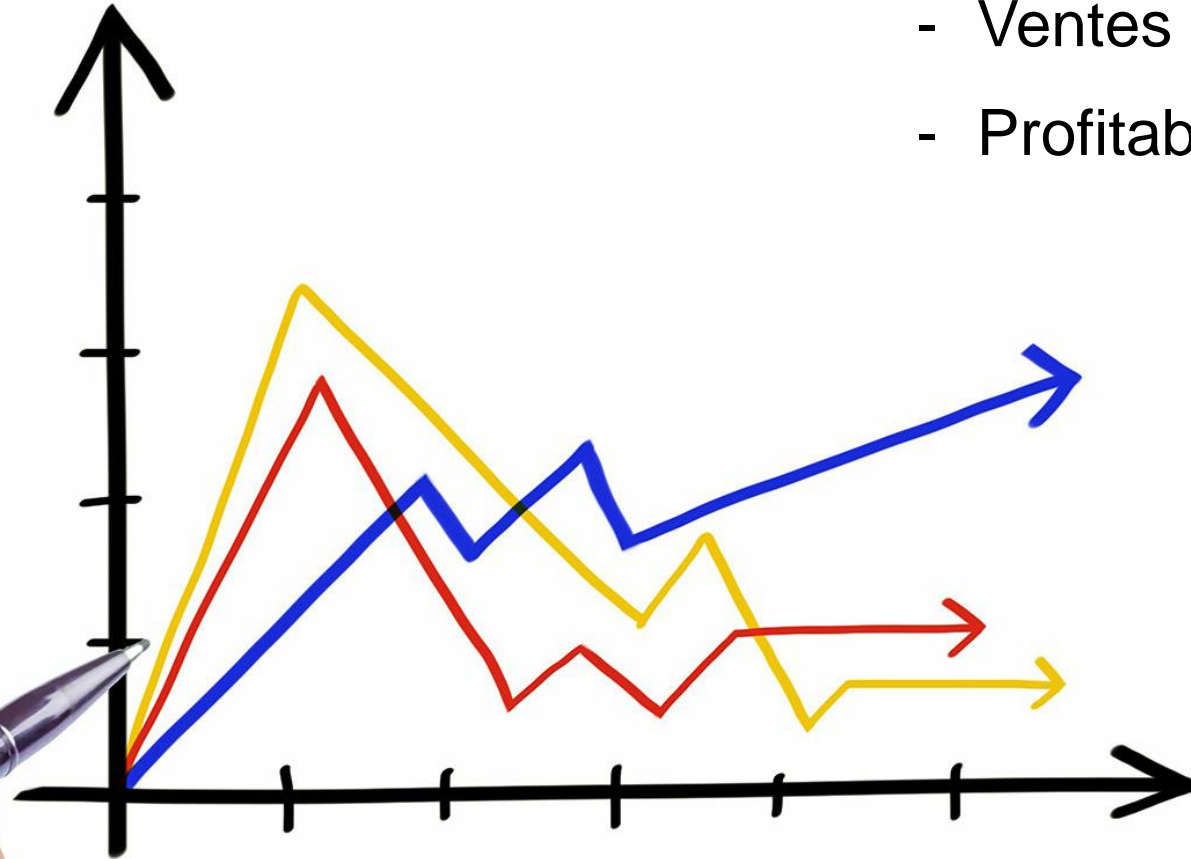
(1) Excluant les ventes intersectorielles.

(2) Les chiffres ont été retraités : la distribution et le prémédia se retrouvent dans la division de l'impression au lieu du secteur des médias.

(3) Les revenus des douze derniers mois 2018 sont annualisés pour inclure les acquisitions dans la division de l'emballage et de titres spécialisés en finance, tout en excluant les Solutions locales en raison du processus de vente qui est en cours.

Croisements

- Nombre d'usines
- Ventes
- Profitabilité





François Olivier

Président et
chef de la direction

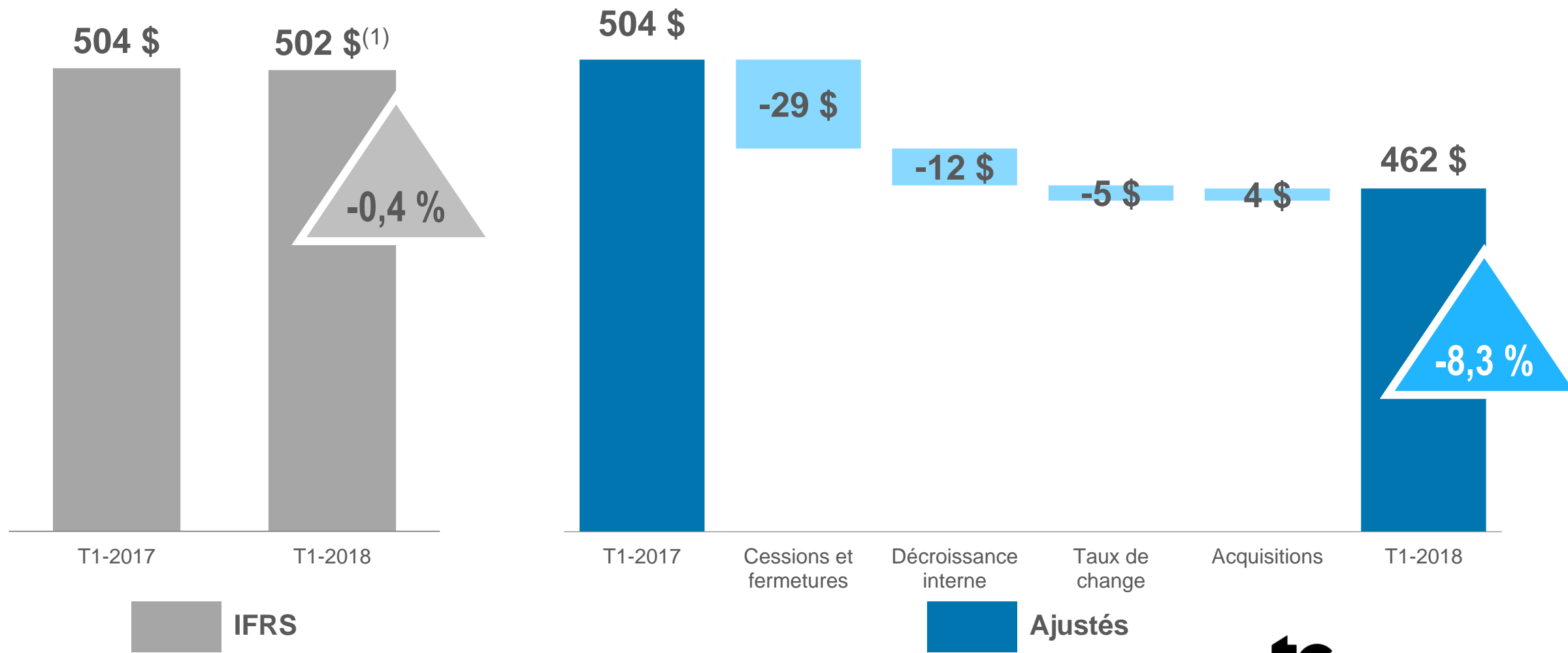


Nelson Gentiletti

Chef de la direction
financière et du
développement

Revenu

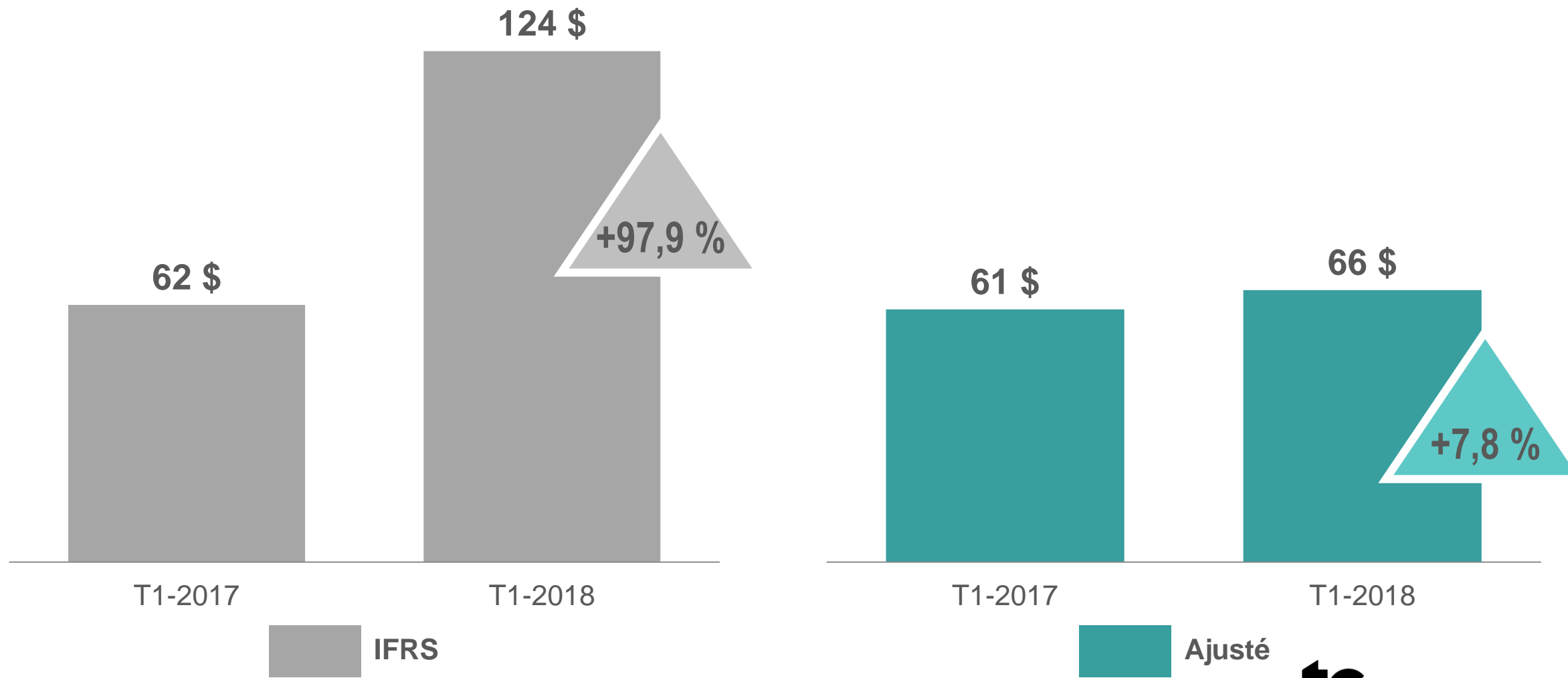
(en millions de dollars)



(1) Inclut 40 M\$ pour la reconnaissance accélérée des revenus reportés en lien avec la nouvelle entente conclue avec Hearst.

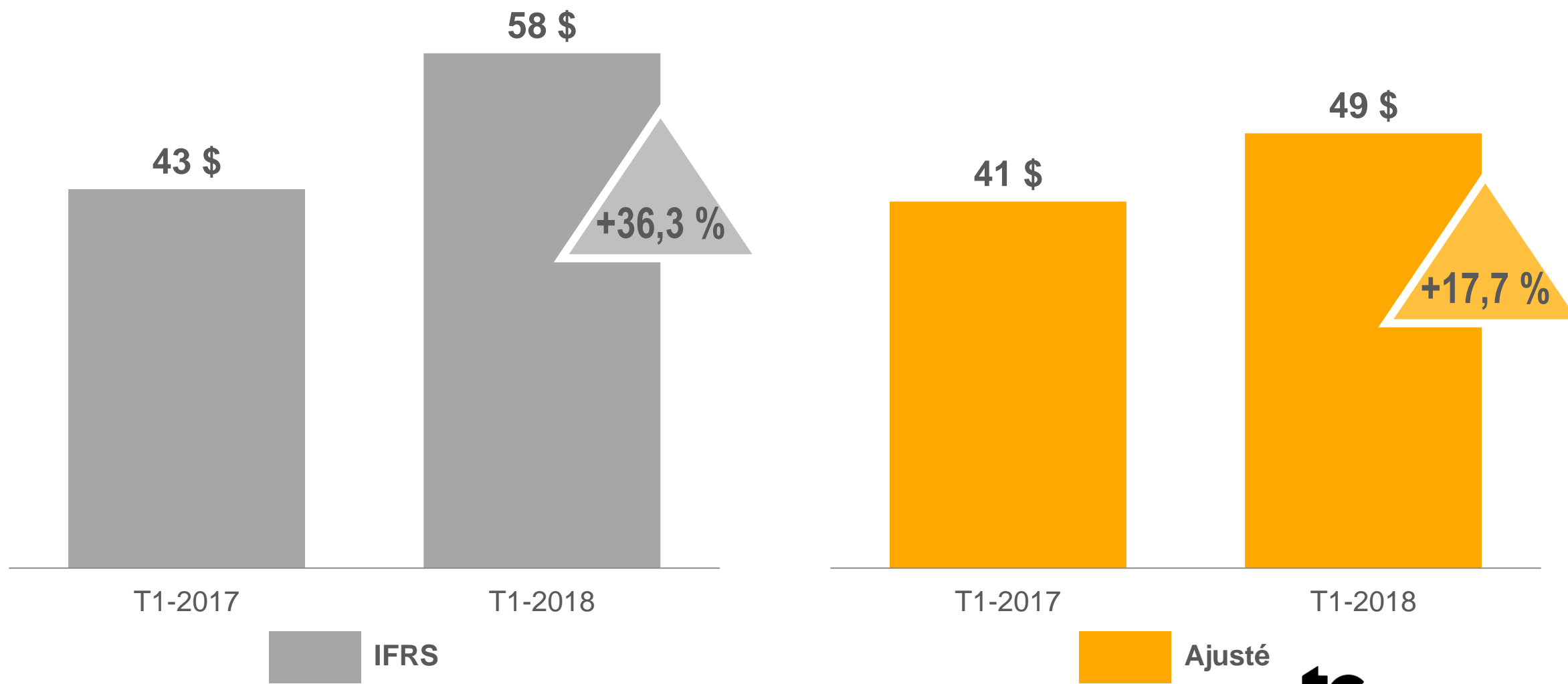
Résultat opérationnel

(en millions de dollars)



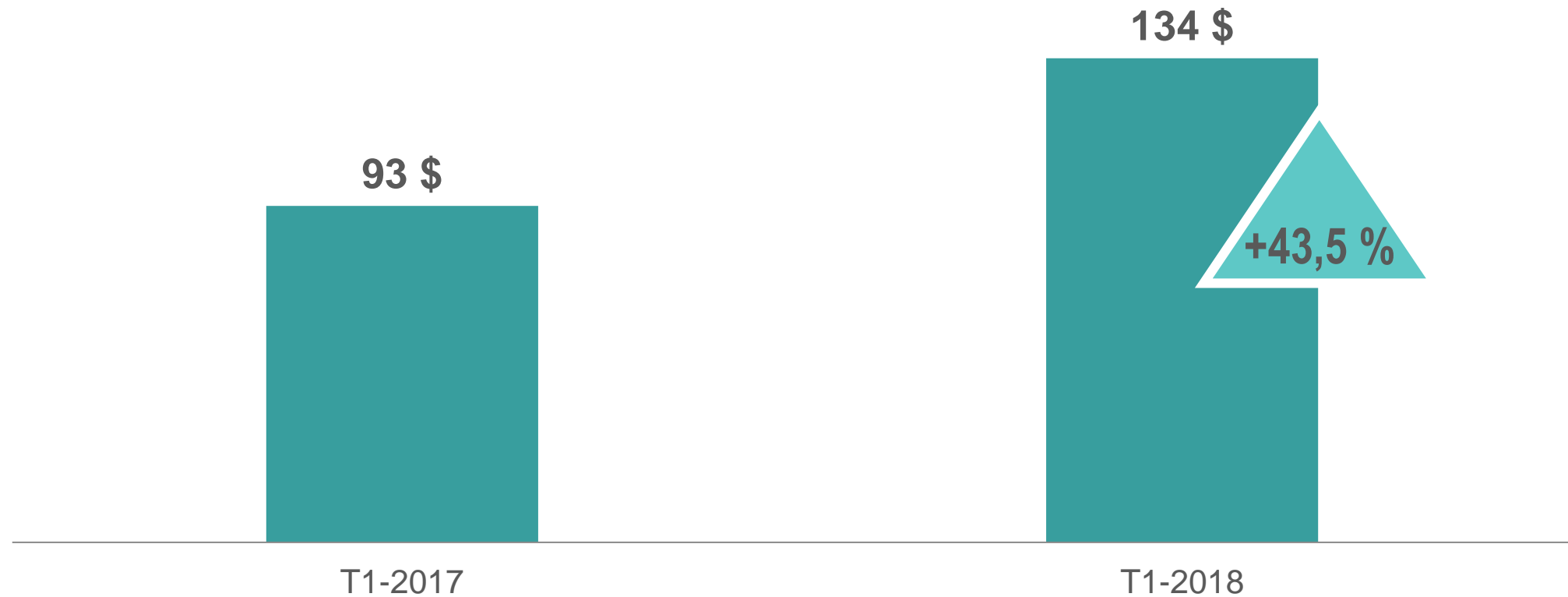
Résultat net

(en millions de dollars)



Flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles⁽¹⁾

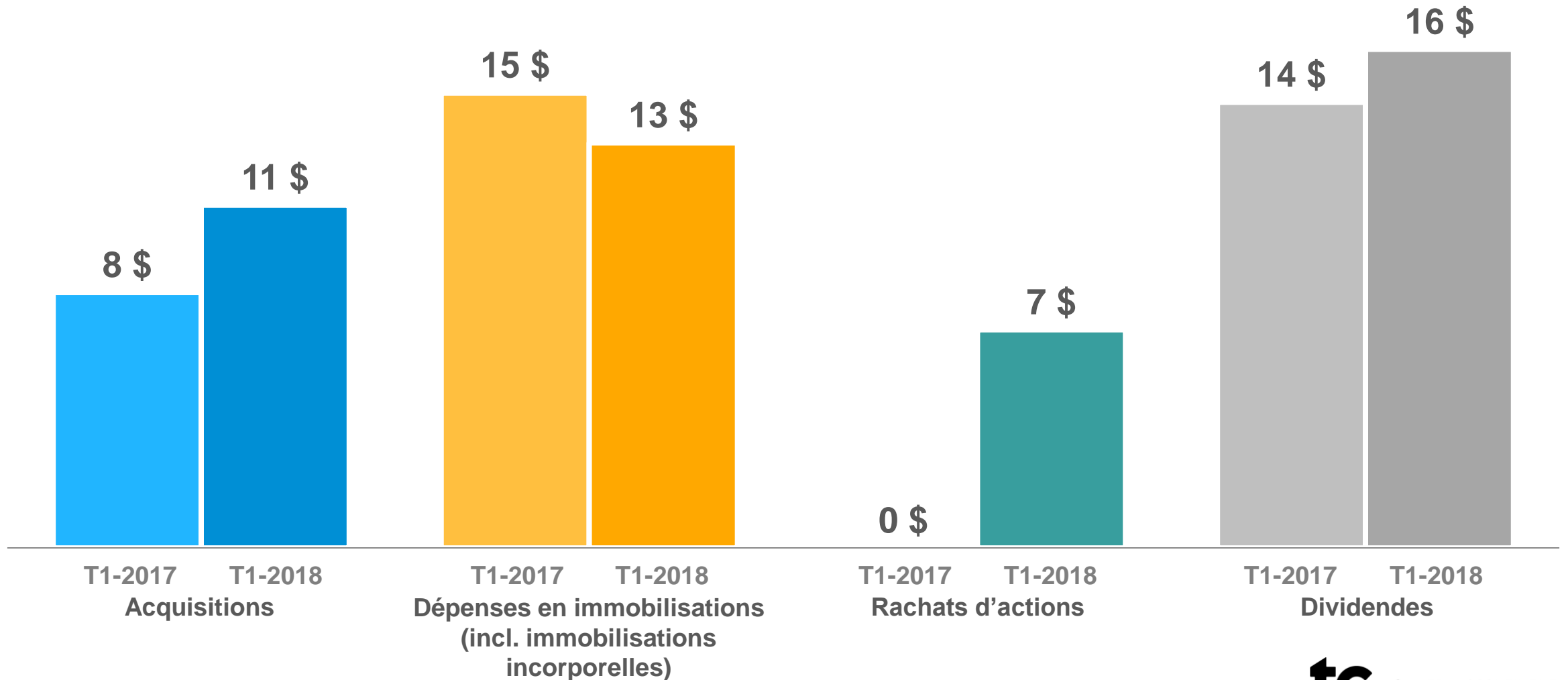
(en millions de dollars)



(1) Avant variation des éléments hors caisse liés aux opérations et des impôts sur le résultat payés.

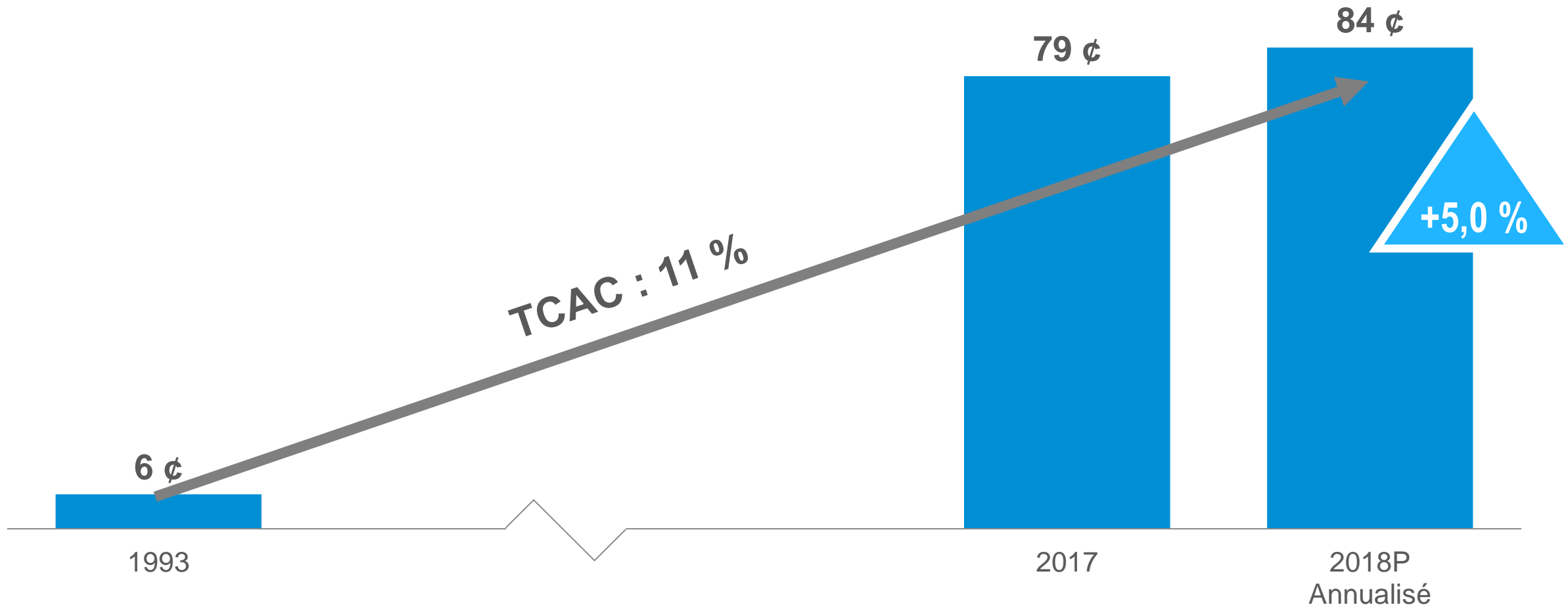
Allocation du capital

(en millions de dollars)

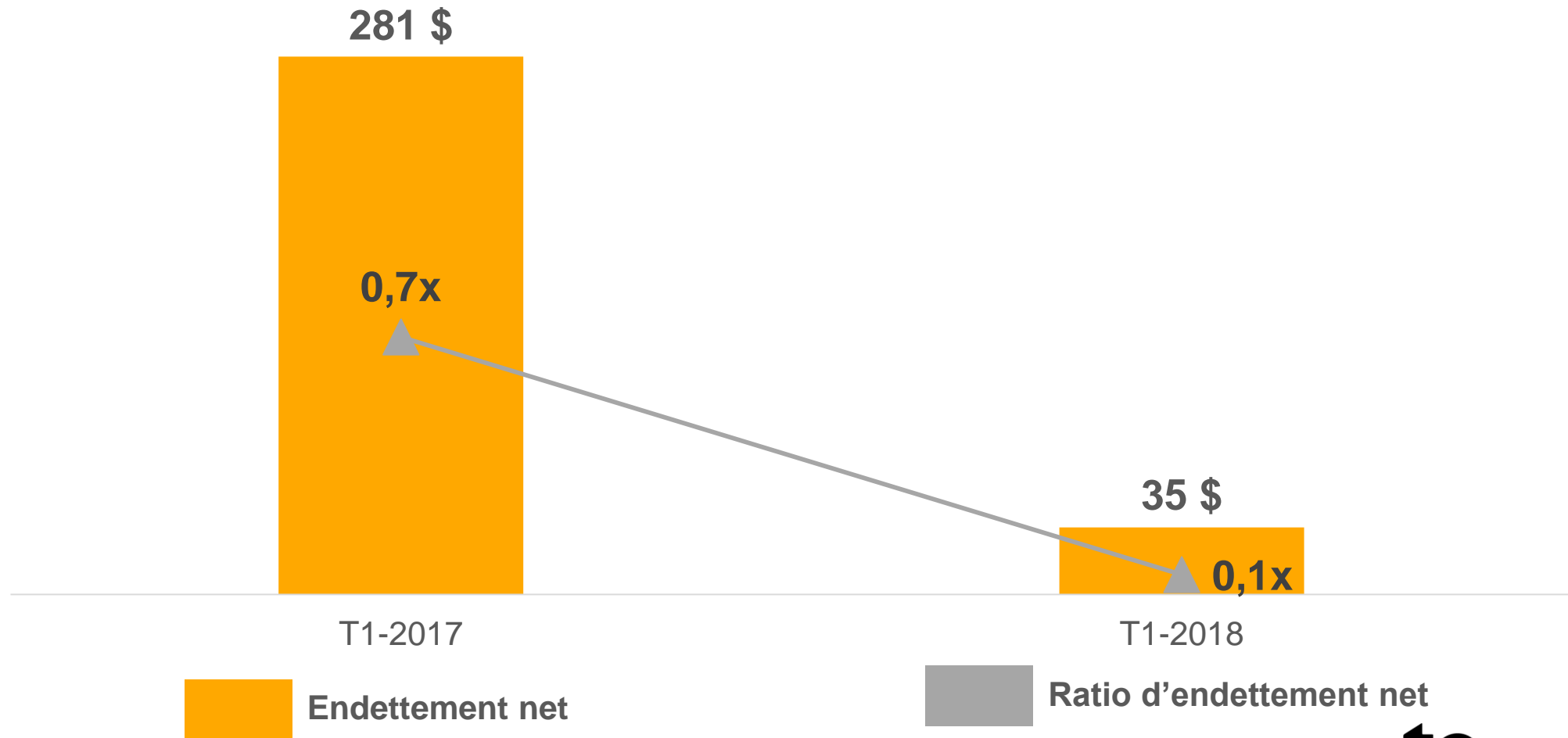


Dividendes versés par action participante

(en cents)



Endettement net (en millions de dollars) et ratio d'endettement net



 Endettement net

 Ratio d'endettement net



Nelson Gentiletti

Chef de la direction
financière et du
développement



Isabelle Marcoux

Présidente du conseil

